



Equipo de investigación en

SOSTENIBILIDAD y NEGOCIOS CIRCULARES





Nuestra misión

Impulsar la **transformación ecológica del territorio** mediante la creación y desarrollo de **proyectos colaborativos de I+D+i**, que promuevan la triple sostenibilidad (económica, social y ambiental) dentro del tejido empresarial, favoreciendo la transición hacia modelos circulares y resilientes que generen valor a largo plazo.



Nuestra Visión

Aspiramos a ser un **referente en la generación de conocimiento aplicado, soluciones innovadoras y alianzas estratégicas** que impulsen la transición hacia un modelo socioeconómico sostenible, justo y regenerativo en los territorios, conectando ciencia, empresa, ciudadanía y medio ambiente.

Nuestros servicios

I+D+i

Impulso de la investigación e innovación de las empresas con el objetivo de contribuir al desarrollo económico, social y ambiental del territorio.

[Ver servicios](#)



Investigación

Proyectos sistemáticos diseñados para llevar a cabo estudios o investigaciones sobre un tema específico con el objetivo de generar **nuevo conocimiento** relacionado con la resolución de un reto de alto impacto.



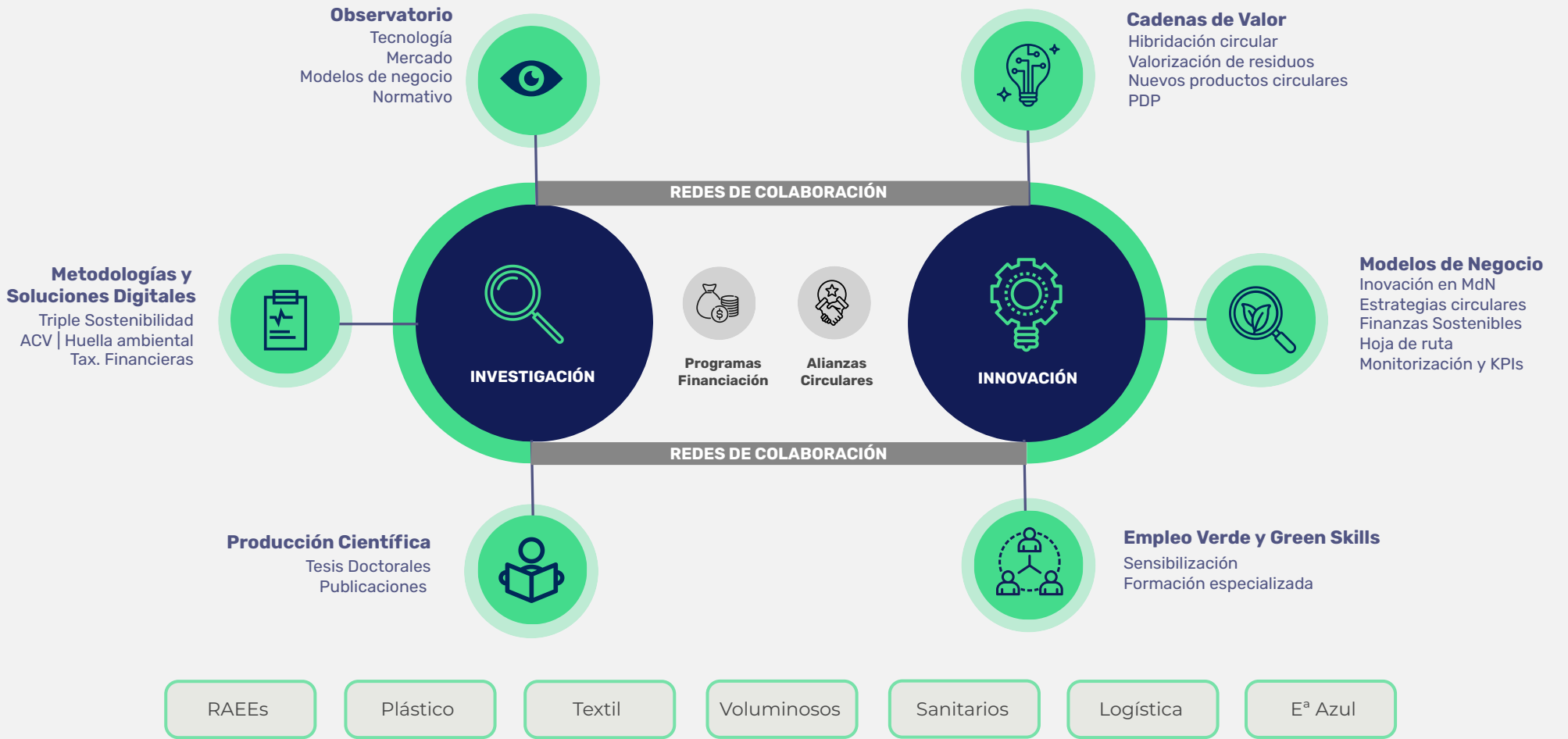
Innovación

Iniciativas planificadas y ejecutadas con el objetivo de introducir cambios significativos en productos, servicios, procesos o modelos de negocio con el fin de obtener ventajas competitivas, mejorar la eficiencia, satisfacer las necesidades del cliente o explorar nuevas **oportunidades de mercado**.



Redes de colaboración

Estrategia para impulsar la cooperación y la sinergia entre diferentes stakeholders con el fin de abordar **desafíos complejos** y aprovechar oportunidades emergentes.



INVESTIGACIÓN



Observatorio

Metodologías
y Soluciones
DigitalesProducción
científica

Generamos **conocimiento estratégico e innovador** que capacita a las organizaciones para anticiparse a los cambios del entorno. Analizamos tendencias emergentes y transformaciones clave —tecnológicas, normativas, de mercado y de modelo de negocio— facilitando la toma de decisiones basada en datos, con el objetivo de maximizar el aprovechamiento de oportunidades, mitigar riesgos y fortalecer la resiliencia organizativa frente a contextos dinámicos y complejos.

- **Tecnología:** Vigilancia e identificación de tecnologías emergentes que habilitan procesos más sostenibles, eficientes e inteligentes.
- **Mercado:** Análisis de dinámicas sectoriales y de consumo que permiten detectar nuevas oportunidades competitivas vinculadas a la sostenibilidad.
- **Normativo:** Seguimiento continuo del marco regulador (nacional y europeo) para anticipar exigencias legales y garantizar el cumplimiento proactivo.
- **Modelos de Negocio:** Apoyo en la transición hacia modelos empresariales circulares, innovadores y adaptativos, centrados en la creación de valor sostenible.

OBSERVATORIO
NEGOCIOS
CIRCULARES

BIOCIRCULAR



EKOSARE

INVESTIGACIÓN



Observatorio



Metodologías y Soluciones Digitales



Producción científica

Creamos **plataformas de diagnóstico a medida** que combinan analítica avanzada y visualizaciones en tiempo real para evaluar, medir y *optimizar* el desempeño sostenible de cada organización. Nuestros cuadros de mando interactivos integran datos operativos, financieros y de impacto, permitiendo detectar brechas, priorizar acciones y hacer seguimiento de mejoras con total trazabilidad.

Actuamos desde una perspectiva holística – económica, social y ambiental – y transferimos conocimiento a los equipos internos para que lideren, con autonomía, la transición hacia modelos resilientes y alineados con las crecientes exigencias regulatorias y del mercado.

- **Triple Sostenibilidad:** Evaluación integral de impactos sociales, económicos y ambientales, orientada a la mejora continua y la toma de decisiones estratégicas.
- **Análisis de Ciclo de Vida (ACV) y Huella Ambiental:** Medición rigurosa y comparable de los impactos ambientales de productos, servicios y organizaciones a lo largo de todo su ciclo de vida.
- **Taxonomía Financiera:** Asesoramiento para la interpretación y aplicación de la taxonomía europea, facilitando la alineación con criterios de financiación sostenible y el acceso a inversiones verdes.



FOOTPLASTIC



GLOBAL
SUSTAINABLE
BUSINESS INDEX



Green Skills

INVESTIGACIÓN



Observatorio

impulsamos una investigación académica aplicada en sostenibilidad orientada a generar conocimiento innovador que contribuya al diseño de soluciones integradas frente a los retos ambientales, sociales y económicos contemporáneos. Nuestro enfoque combina rigurosidad científica y utilidad práctica, con una clara vocación transformadora hacia modelos de desarrollo más justos y resilientes.

- **Tesis Doctorales:** Promovemos investigaciones avanzadas de carácter aplicado, en estrecha colaboración con el tejido empresarial, orientadas a generar impacto real en la transición hacia la sostenibilidad y la economía circular.
- **Publicaciones Científicas:** Divulgamos el conocimiento generado en revistas académicas de referencia nacional e internacional, aportando evidencia y propuestas que alimentan el debate científico y las políticas públicas en sostenibilidad.

Metodologías
y Soluciones
DigitalesProducción
científicaProducción
Científica

INNOVACIÓN

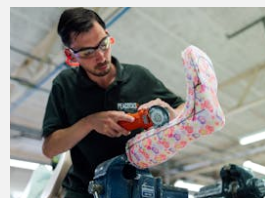
**Modelos de
Negocio**

Apoyamos y acompañamos en el diseño y transformación de modelos de negocio sostenibles que integren los principios de la economía circular y la sostenibilidad, permitiendo a las organizaciones identificar nuevas oportunidades de valor, optimizar sus recursos y mejorar su competitividad, adaptándose a las demandas de un mercado.

- **Innovación y NMdN:** soluciones innovadoras que transformen los modelos de negocio tradicionales hacia enfoques circulares, optimizando recursos, minimizando residuos y generando valor sostenible a largo plazo.
- **Estrategias circulares:** Minimización de impactos ambientales, aumento de la resiliencia empresarial.
- **Finanzas Sostenibles:** Integración de criterios ESG en las decisiones financieras y en la captación de financiación responsable.
- **Hoja de ruta:** Planificación estructurada y estratégica para la implementación de prácticas sostenibles de manera eficiente y efectiva.
- **Monitorización y KPIs:** Implementación de sistemas de medición y seguimiento mediante indicadores clave de desempeño (KPIs) específicos.

**Cadenas de
Valor****Capacitación**

CIRCULARPACK



BABYPETS

Transición
Circular ASG

INNOVACIÓN

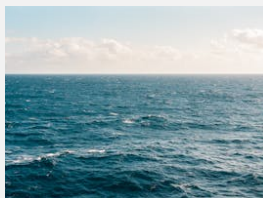
Modelos de
Negocio

Cadenas de Valor

Capacitación

Apoyamos y acompañamos en el diseño y transformación de cadenas de valor a través de la redefinición estratégica de las relaciones entre los diferentes stakeholders, con el objetivo de cerrar los ciclos de materiales y recursos. Este enfoque promueve un sistema más eficiente y sostenible, impulsando la colaboración y la optimización en cada etapa del ciclo de vida del producto, desde su concepción y diseño hasta su disposición final.

- **Hibridación circular:** combinación de recursos y conocimientos entre industrias para optimizar el uso de materiales y generar nuevos modelos productivos.
- **Valorización de residuos:** transformación de residuos en nuevos recursos con valor económico, reduciendo la generación de desperdicios y cerrando ciclos productivos.
- **Nuevos productos:** Innovación en el diseño de productos que integran materiales recuperados, potenciando la sostenibilidad y la economía circular.
- **Pasaporte digital de producto:** trazabilidad completa del ciclo de vida del producto, facilitando la transparencia y la toma de decisiones responsables.



BLUEPOINT



ECOSIH



EKOGE

INNOVACIÓN

Modelos de
Negocio

Impulsamos programas de formación especializada centrados en el *upskilling* y *reskilling* de competencias verdes, con el propósito de capacitar a profesionales y organizaciones para liderar con éxito la transición hacia modelos sostenibles y circulares.

Diseñamos itinerarios formativos basados en metodologías innovadoras, flexibles y adaptadas a las necesidades reales del entorno empresarial, combinando contenidos actualizados, herramientas prácticas y dinámicas colaborativas.

Diseñamos experiencias de aprendizaje que permiten adquirir y aplicar conocimientos estratégicos vinculados a la sostenibilidad, fomentando una transformación profunda de los perfiles profesionales y de las capacidades organizativas.

Nuestros ejes clave de actuación son :

- **Desarrollo de competencias verdes (Green Skills):** fortalecemos habilidades esenciales como el pensamiento sistémico, la gestión ambiental, la innovación circular o la evaluación del desempeño sostenible.
- **Enfoque sectorial y contextualizado:** adaptamos los contenidos formativos a los retos y oportunidades específicos de cada sector productivo o territorio.
- **Aprendizaje experiencial y aplicado:** incorporamos casos reales, retos de innovación, herramientas digitales y trabajo colaborativo para facilitar una transferencia efectiva del conocimiento a la práctica empresarial.
- **Certificación y reconocimiento:** ofrecemos itinerarios alineados con marcos europeos de competencias verdes (como GreenComp), que permiten mejorar la empleabilidad y la reputación corporativa.

Cadenas de
Valor

Capacitación



Programas de financiación

Ofrecemos un servicio especializado en la identificación estratégica de oportunidades de financiación pública orientadas a impulsar proyectos sostenibles, innovadores y alineados con los retos de la transición ecológica y digital.

Acompañamos a empresas, entidades públicas y consorcios en la localización, análisis y aprovechamiento de instrumentos financieros disponibles a nivel europeo, estatal y regional, facilitando el acceso a fondos que permitan escalar soluciones circulares, tecnológicas o de impacto social.

Nuestro enfoque combina conocimiento técnico, visión estratégica y un profundo entendimiento de las políticas públicas de sostenibilidad, lo que nos permite ofrecer un servicio integral que incluye:

- **Vigilancia y mapeo continuo de programas de financiación**, subvenciones e incentivos relacionados con la economía circular, la descarbonización, la innovación verde, la digitalización y la capacitación.
- **Análisis de encaje y viabilidad**, adaptando los requisitos y objetivos de las convocatorias a las capacidades y estrategias de nuestros clientes.
- **Diseño y estructuración de proyectos financieros**, identificando socios clave, recursos necesarios y líneas de trabajo prioritarias.
- **Asesoramiento en la preparación de propuestas**, tanto en el ámbito individual como en proyectos colaborativos o consorciados.
- **Alineación con estrategias y marcos clave**, como el Pacto Verde Europeo, los Fondos Next Generation EU, el PERTE de economía circular, los ODS o la Taxonomía de Financiación Sostenible.

Nuestro objetivo es maximizar las oportunidades de acceso a financiación pública como palanca de transformación, ayudando a nuestros clientes a activar proyectos estratégicos con impacto real y medible.



Alianzas circulares

REDES DE
COLABORACIÓNProgramas de
financiación

Contamos con una sólida experiencia en la generación y dinamización de alianzas circulares, entendidas como plataformas estratégicas para acelerar la transición hacia modelos más sostenibles, resilientes y colaborativos.

Fomentamos redes de cooperación entre empresas, administraciones públicas, centros de conocimiento y otros agentes del ecosistema, con el objetivo de:

- **Facilitar sinergias intersectoriales** que permitan compartir recursos, conocimientos y capacidades.
- **Activar oportunidades de simbiosis industrial**, economía colaborativa o cadenas de valor circulares.
- **Diseñar espacios de innovación abierta** para la co-creación de soluciones sostenibles y escalables.
- **Impulsar proyectos tractores**, públicos o público-privados, alineados con estrategias territoriales de transición ecológica y desarrollo sostenible.
- **Articular comunidades de práctica** donde los aprendizajes, herramientas y casos de éxito se compartan de manera estructurada.

Nuestra labor como facilitadores de alianzas se basa en metodologías participativas, enfoque sistémico y visión a largo plazo. Actuamos como nexo entre agentes diversos, generando confianza, compromiso y visión compartida para transformar retos complejos en oportunidades concretas de valor circular.

Alianzas
circulares

Creemos firmemente que la colaboración es el nuevo motor de la competitividad sostenible, y por ello trabajamos para construir ecosistemas de innovación que integren la sostenibilidad como eje estratégico compartido.

Equipo Sostenibilidad y Negocios Circulares MIK



MIK S. COOP., como centro de investigación vinculado a MONDRAGON Unibertsitatea y miembro activo de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología e Innovación impulsa una visión transformadora orientada a la construcción de una sociedad más sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

En este marco, ha creado la línea de investigación en “Sostenibilidad y Negocios Circulares (SyNC)”, desde la cual trabaja activamente para acelerar la transición ecológica a través del diseño y desarrollo de proyectos e iniciativas de alto impacto que integran a agentes del ámbito social y empresarial del territorio.

Con **más de 20 años de experiencia en investigación y transferencia**, MIK ha desarrollado una metodología propia orientada a ofrecer soluciones circulares innovadoras y transformadoras. Esta metodología facilita el tránsito de modelos de negocio tradicionales y lineales hacia modelos circulares más resilientes, sostenibles y competitivos, en línea con los desafíos actuales en materia de sostenibilidad.

www.mik.mondragon.edu

Ainara Martínez Rivera

Coordinadora Sostenibilidad y Negocios Circulares

amartinezri@mondragon.edu

(+34) 627 37 57 56



**Mondragon
Unibertsitatea**

Facultad de
Empresariales



Mondragon
Investigación en Gestión